

# Управление цепочкой поставок

Группа уделяет большое внимание ответственному управлению цепочкой поставок и тесному взаимодействию с поставщиками продукции и услуг в целях обеспечения экономической эффективности процесса закупочной деятельности, снижения ее финансовых и нефинансовых рисков. Группа заинтересована в развитии добросовестной конкуренции на рынке и стремится к привлечению надежных и ответственных поставщиков к сотрудничеству.

Процесс закупок централизован внутри Группы и регламентируется Положением о закупочной деятельности ПАО Московская Биржа и регламентами взаимодействия между Биржей, НКЦ и НРД в части закупочной деятельности.

## ПРИОРИТЕТЫ

Действующая система закупок позволяет проводить объективный выбор технологически лучшего предложения, обеспечивает необходимый уровень прозрачности взаимоотношений с поставщиками и развитие конкуренции.

Ключевые принципы закупочной деятельности Группы:

- ▶ информационная открытость закупки: любой поставщик имеет возможность заполнить анкету поставщика на сайте Биржи, закупки проводятся на площадке электронных торгов B2B-Center;
- ▶ равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки: ценовые переговоры проводятся только по короткому списку качественно однородных предложений;
- ▶ недопустимость проведения дополнительного конкурсного коммерческого этапа после объявления финального запроса коммерческих предложений, за исключением случаев обоснованного изменения технического задания, которое расценивается как новая закупка. При этом проведение

дополнительных коммерческих переговоров допустимо только с победителем;

- ▶ консолидация объемов и заключение долгосрочных соглашений с целью получения максимального экономического эффекта;
- ▶ стремление расширить конкурентную среду за счет привлечения альтернативных производителей продукции. Все поставщики вне зависимости от размера бизнеса и страны регистрации имеют равные права для участия, если они соответствуют прозрачным, обоснованным критериям квалификации.

В структуре поставок Биржи более 90 % составляют высокотехнологичные ИТ-услуги, направленные на разработку и обслуживание современного программного обеспечения и оборудования.

В 2019 году сумма заключенных договоров на поставку продукции и услуг составила 6,95 млрд рублей<sup>1</sup>, из которых 6,31 млрд рублей приходилось на долю ИТ-товаров и услуг. Общее количество уникальных поставщиков превысило 200 организаций.

<sup>1</sup> Включая планируемые затраты будущих периодов.