

# Стратегия развития Группы 2024

В октябре 2019 года Наблюдательный совет Биржи утвердил новую стратегию развития Группы на период до 2024 года.

Новая стратегия основана на пяти ключевых приоритетах, два из которых относятся к зонам ответственности, а три – к направлениям развития. Первоочередными положениями являются две зоны ответственности: углубление основных рынков и культура доверия и ответственности.

Биржа остается центром ценообразования на российские активы и основной площадкой по привлечению капитала отечественным бизнесом. В рамках этого направления Биржа будет продолжать расширять доступность, время торгов и линейку продуктов и услуг, сохранит сервисное предложение на уровне лучших международных биржевых площадок. Особое внимание будет уделяться работе с инвесторами и эмитентами, направленной на привлечение финансирования компаниями на рынках капитала через размещение акций и облигаций, а также диверсификации линейки инструментов на срочном рынке и развитию продуктов на основе рыночных данных.

Развивая культуру доверия и ответственности, Биржа будет фокусироваться на ускорении бизнес-процессов, сокращении времени запуска новых продуктов и повышении киберустойчивости ключевых систем.

Дальнейший рост бизнеса будет поддержан реализацией инициатив по трем направлениям развития: доступ на рынок, управление балансом и финансовая платформа. Направления развития являются органичным продолжением предыдущей стратегии, опираются на сильные стороны бизнес-модели Группы и ключевые компетенции ее сотрудников.

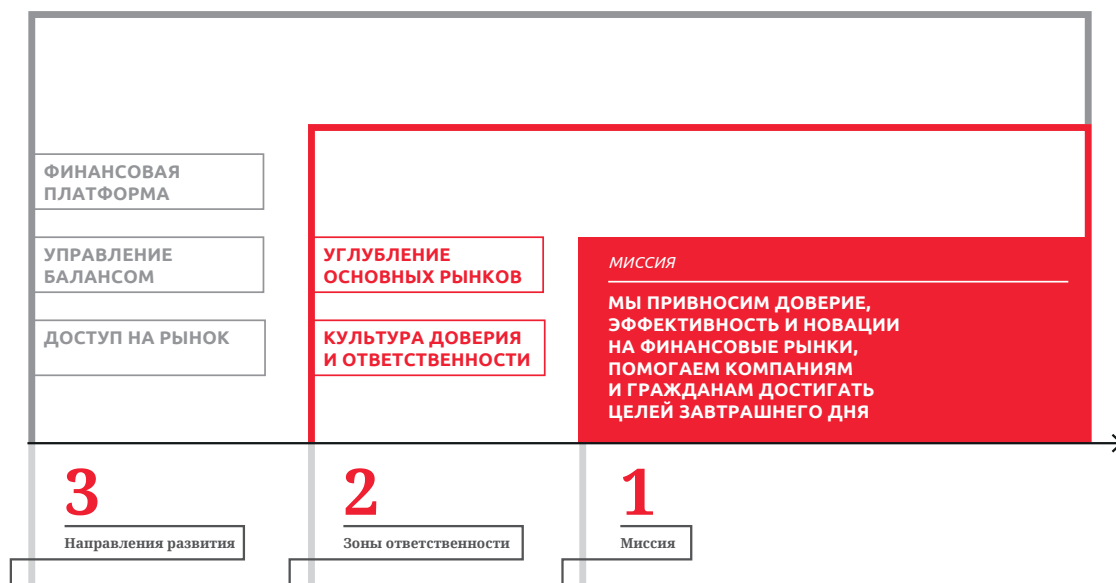
Биржа будет предоставлять профучастникам и потребителям доступ к широкой линейке инвестиционных и сберегательных продуктов, сосредоточится на создании сервисов, которые обеспечат банкам и брокерам новые возможности продвижения своих услуг, а гражданам – интерфейсы доступа к финансовому рынку в едином информационном поле. Это позволит нарастить базу частных инвесторов – пользователей услуг в среднесрочной перспективе.

При реализации инициатив по направлению управления балансом Группа предоставит профучастникам и корпорациям гибкие сервисы поиска ликвидности, исполнения заявок и посттрейда в едином интерфейсе. Это позволит нарастить базу пользователей и ликвидность на денежном, валютном и срочном рынках, включая рынок стандартизированных производных финансовых инструментов.

Развитие финансовой платформы означает распространение возможностей учетной инфраструктуры Биржи на широкий набор финансовых активов. Инициативы в рамках данного направления приведут к расширению сервисного предложения Группы на сберегательные инструменты и информационные активы.

Последовательная реализация инициатив по пяти ключевым приоритетам стратегии позволит Бирже существенно нарастить клиентскую базу, будет способствовать развитию рынка, повышению доступности финансовых услуг для частных инвесторов и эмитентов, стимулировать внедрение лучших практик при сохранении высокой эффективности и рентабельности бизнес-модели для самой Биржи.

## МИССИЯ, ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ



### Система управления стратегическими рисками

Направления стратегии	Финансовые риски	Нефинансовые риски
<b>Финансовая платформа</b>	Сроки запуска проектов могут зависеть от принятия соответствующих регуляторных норм. Существует риск изменения сроков вступления в силу регулирования, что может повлиять на доходную часть проектов.	При переходе на новые технологии, внедряемые при реализации инициатив развития, могут возрасти: <ul style="list-style-type: none"> <li>• кадровые риски, обусловленные тем, что текущий персонал может не в полной мере обладать соответствующими компетенциями;</li> <li>• операционные риски, связанные со встраиванием новых продуктов и процессов в действующую инфраструктуру.</li> </ul>
<b>Управление балансом</b>	Запуск проектов с нуля, в том числе в новых для Биржи сегментах, может быть сопряжен с недооценкой расходной составляющей при бизнес-планировании.	Бирже также необходимо будет совершенствовать комплаенс-систему для работы с новыми партнерами и клиентами в рамках инициатив роста
<b>Доступ на рынок</b>	Ценовая конкуренция по новым направлениям может усилиться, что может привести к снижению спроса на услуги, предоставляемые в рамках новых инициатив	Привлечение новых инвесторов может привести к росту операционных рисков, связанных со встраиванием новых продуктов и процессов в действующую инфраструктуру, а также с отсутствием или недостаточностью необходимых финансовых, материально-технических и кадровых ресурсов
<b>Углубление основных рынков</b>	Часть продуктов, которые Биржа запускает для развития своих классических рынков, в том числе на основе изучения международного опыта, может оказаться менее востребованной локальным рынком	
<b>Культура доверия и ответственности</b>	Недостаточный уровень вовлеченности и ответственности сотрудников может привести к финансовым потерям в результате затягивания сроков проектов и к операционным ошибкам в рамках текущей деятельности	